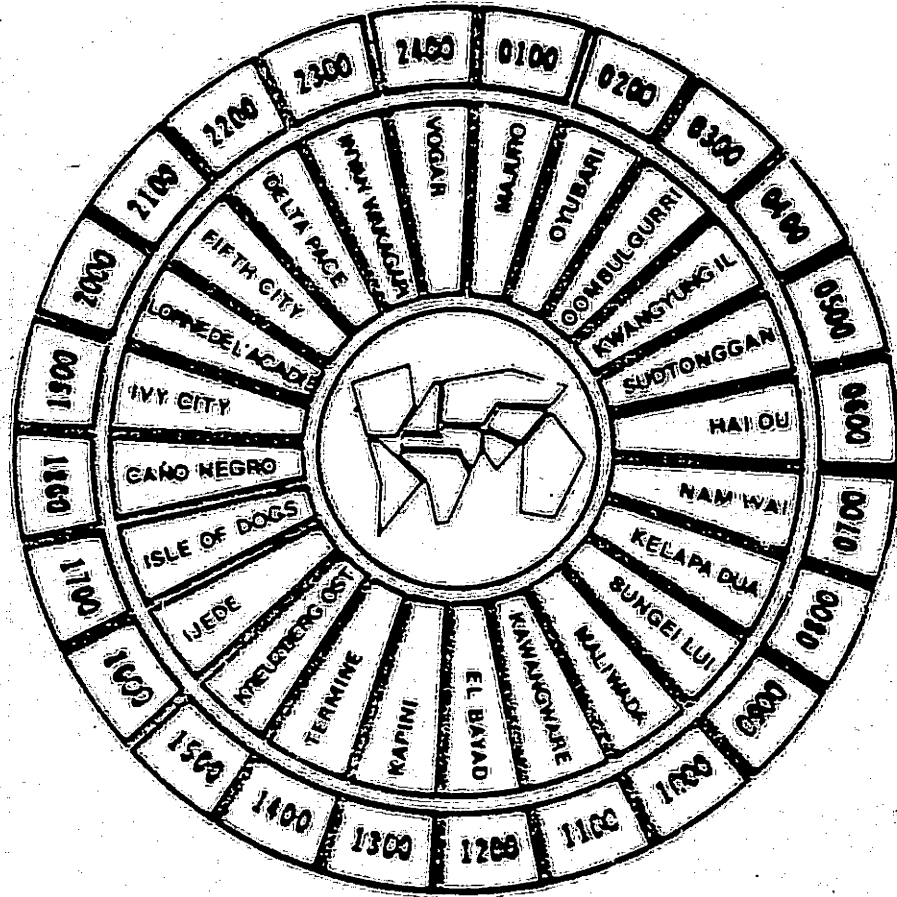


Diane marie

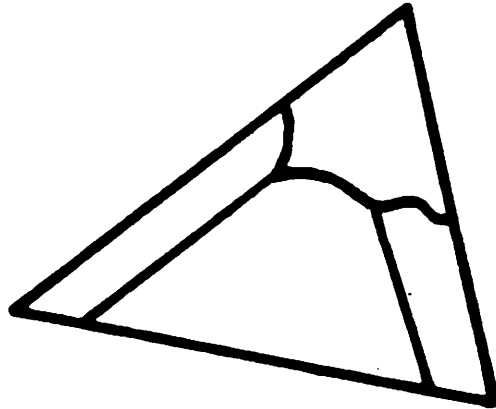


INFORME DE LA COMUNIDAD DE CAÑO NEGRO

MAYO, 1980

LA HISTORIA DE

CAÑO NEGRO





PREFACIO

Desde enero del 1977 los residentes de Caño Negro han venido participando en un programa amplio de desarrollo socio-económico, como demostración de las posibilidades para caseríos rurales por toda Venezuela. Con el Instituto de Asuntos Culturales proporcionando el equipo consultor en residencia, Caño Negro se integró a una red de 24 comunidades alrededor del mundo para crear una demostración global de desarrollo local. Después de tres años y medio como Proyecto de Desarrollo Humano, los líderes del caserío, residentes de caseríos interesados de Barlovento, representantes de otros Proyectos de Desarrollo Humano en América Latina y del Instituto se reunieron para evaluar su progreso, celebrar sus logros, planificar su futuro, y relatar su historia. El siguiente documento fué escrito por residentes locales del Módulo de Extensión Comunitaria en Mayo de 1980. La primera sección es la historia de Caño Negro y trata de su pasado, indicadores de cambio y previsiones. La segunda sección trata de las metodologías de desarrollo, los cuales incluyen iniciación del proyecto, actuación, y documentación. Se espera que este mismo documento sea una señal y un instrumento para otras comunidades interesados en el desarrollo humano integral.

Mayo 1980

CONTENIDO

Prefacio

La Historia de Caño Negro

Historia

Indicadores de Desarrollo

Hacia la Auto-Suficiencia Económica

Hacia la Auto-Estimación Humana

Hacia la Autonomía Social

Relatos y Citas

Extensión Futura

Los Métodos de Desarrollo Humano

Enfoque de Demostración

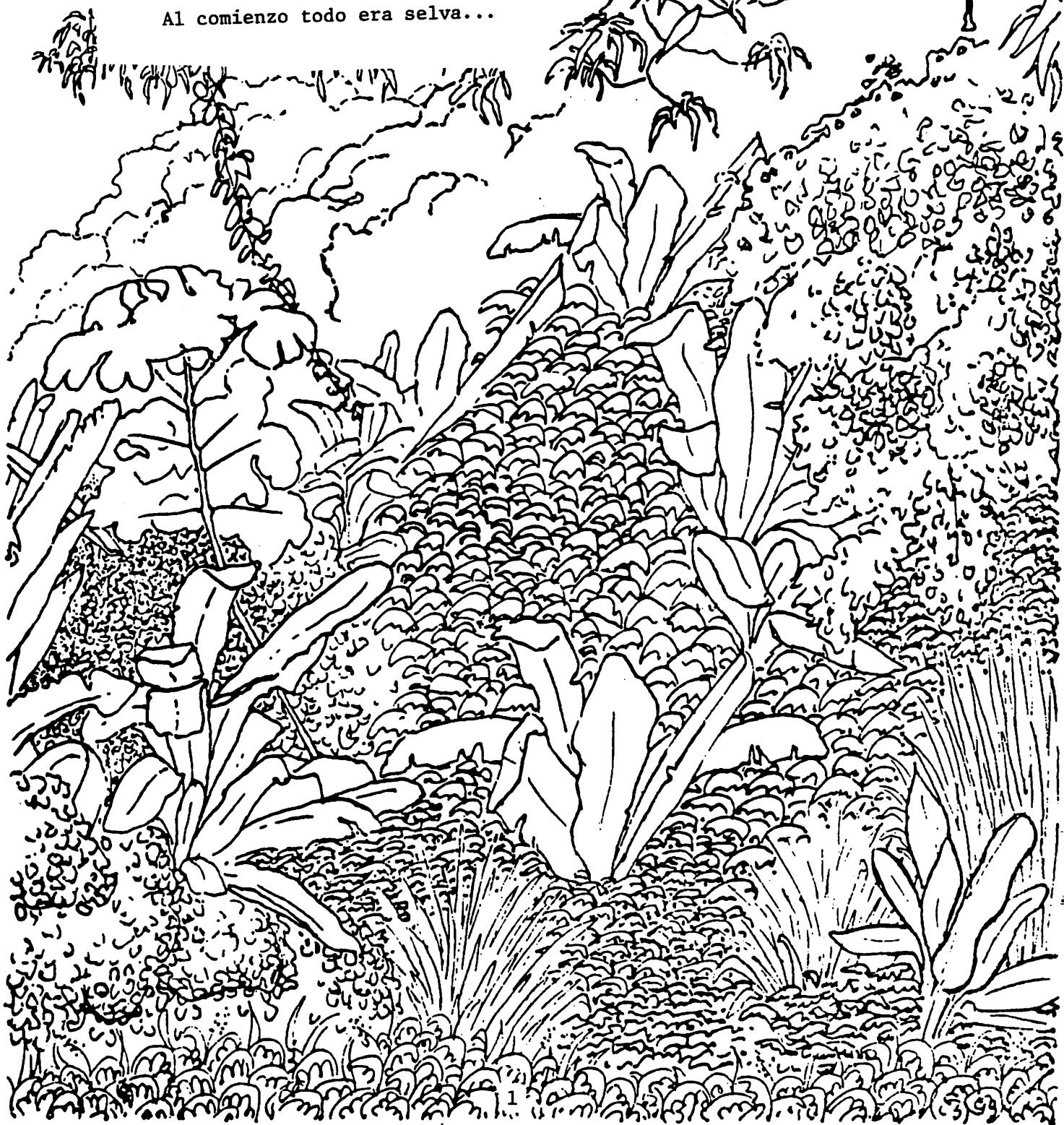
Enfoque de Documentación

Cartas de Autorización

Reconocimientos



Al comienzo todo era selva...



LA HISTORIA DE CAÑO NEGRO

Caño Negro fué fundada por siete familias que llegaron con el propósito de despejar terrenos en la selva y establecer conucos. Las siete familias fundadoras fueron:

Teodoro Echenique

Elias Flores

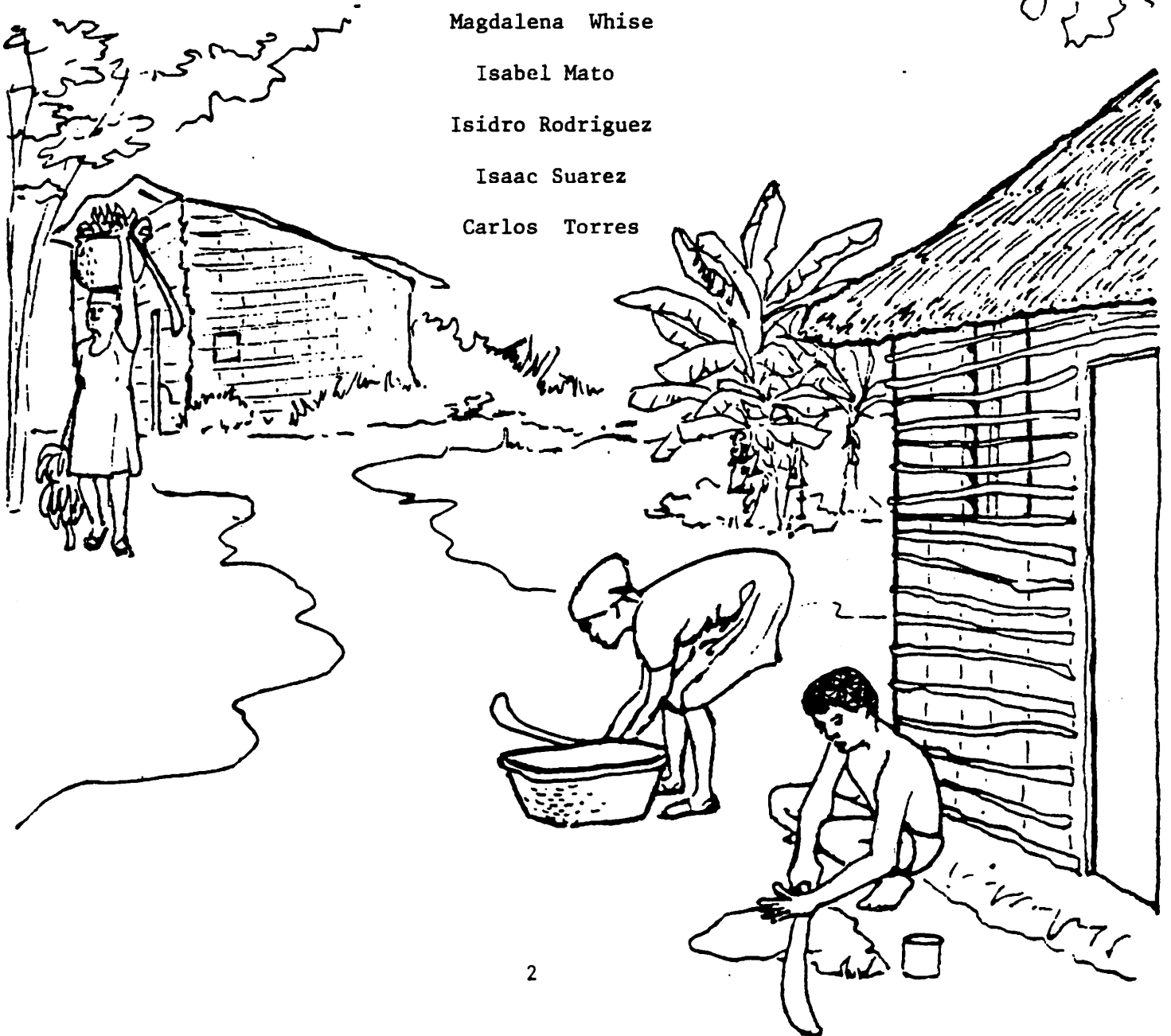
Magdalena Whise

Isabel Mato

Isidro Rodriguez

Isaac Suarez

Carlos Torres



El nombre Caño Negro fué escogido por las aguas oscuras de un pequeño río que rodea la aldea por tres lados. Cada familia despejó su conuco, construyó una casa de bahareque y sembró arroz, maíz, yuca y frijoles. Se usaron mulas para carga, pero el estrecho sendero no estaba siempre transitable durante la época de lluvia. La yuca amarga era cultivada por los niños. Se vendía aceite de palma, el cual se utilizaba para freír pescado que se encontraba en los riachuelos obstruidos con vegetación. También atrapaban pequeños animales como la lapa, el chacarro y picarí, los cuales se utilizaban para comida. Otro interés era despejar los terrenos para sembrar cacao y café. La preocupación de todos era conseguir posesión de terrenos. Había muchos grandes terratenientes, algunos de los cuales se aprovechaban de los cacaoteros, quitándoles sus árboles ó dejándoles matas de cacao en malas condiciones. La comunidad tenía que aceptarlo fuera como fuera.

En 1918 grandes hacendados comenzaron a consolidar sus propiedades e incluyeron los terrenos de Caño Negro en la formación de sus haciendas. Las familias de Caño Negro trabajaron el cacao como aparceros y la producción de cacao fue a gran escala. Todavía se cultivaban frutos menores pero ahora se limitaba a consumo doméstico, pues el cacao exigía la mayor tiempo laborable de la familia. Hermenegildo Castillo motivó el juego de Bolas Criollas con la creación de bolas de madera. Las peleas de gallos eran populares, así como juegos de pelota de mano. Un fantasma, La Sayona, se vislumbraba de vez en cuando, en esos tiempos como ahora, y se entendía que varios espantos habitaban la selva, especialmente cerca al cerro José Isabel, pero la gente de Caño Negro siempre transmitía de generación a generación las tradiciones de cómo mantener relaciones seguras con estos seres. En 1920 tres nuevas familias habían llegado, las de Pascual Rondón Rivero, Norberto Díaz, y la de Lino, Emilio y Gregoria Perez. La última familia se ha convertido ahora en la más grande de Caño Negro. Durante esta época, se usaban las mulas con menos frecuencia, pues el transporte por automovil empezó a ser posible de vez en cuando. Durante este tiempo un maestro dictaba clases de casa en casa porque no había escuela. En 1943 hubo una sequía muy grave en el area que secó la laguna. La vegetación seca se incendió y se quemaron cuatro casas. Pasó bastante tiempo antes de que la vegetación creciera de nuevo.

Todo comenzó a cambiar dramáticamente en el año de 1948, cuando el gobierno de Venezuela decretó que la cosecha era propiedad de los que trabajaban los terrenos, devolviendo efectivamente a los agricultores de Caño Negro los derechos a los terrenos que habían despejado y cultivado. Se construyó una vía de acceso al caserío, y en 1949 se inauguró la primera escuela construída de bahareque. La Sra. María Urbina llegó en 1950 para vivir en Caño Negro, y se ha quedado hasta el presente como una de las mujeres de mayor influencia de la aldea. En esa época había una pequeña capilla de bahareque, pero ningún santo patrono. En 1956 el parroco, de nombre Padre Marcelino, trajo un retrato de San José Obrero. Mientras tanto existió una rivalidad entre dos hacendados que disputaban los derechos a sus respectivos terrenos, Dr. García Rivas y Dr. Agustín Espino Aspúrua. Cuando el Dr. Espino ganó, el en agradecimiento y cum-

plimiento de su promesa al Santo donó a la aldea de Caño Negro una estatuade San José Obrero y la gente del caserío supo que por fin tenían su santo patrono. Desde entonces, en el Día de San José Obrero, el primero de mayo, siempre hay una procesión y celebración. En 1962, Juan Pablo Rivero y Domingo Rodríguez inauguraron en Caño Negro una seccional del Sindicato Agrícola Internacional para asegurar mejores precios y derechos protegidos para los cacaoteros de Caño Negro. Para entonces se cultivaban menos y menos las huertas familiares. Así como la producción de cacao se convirtió en el pilar de la economía de la aldea, los comestibles se compraban con más frecuencia en Tapipa, a una distancia de tres Kilometros de camino a pie. La nutrición bajó en calidad en esos años.

En 1970 el estado entró para edificar una Escuela de dos aulas construída de bloques de cemento y veinte-cuatro viviendas sanitarias. Se formaron equipos de bolas criollas para hombres y mujeres. En 1971 la Sra. María Inocencia Martínez de Itriago se mudó para Caño Negro y se quedó participando activamente en la vida comunitaria. 1973 trajo la electricidad al caserío, y con ese evento, se tomó conciencia de que Caño Negro estaba listo para emprender su desarrollo.

INDICADORES DE DESARROLLO

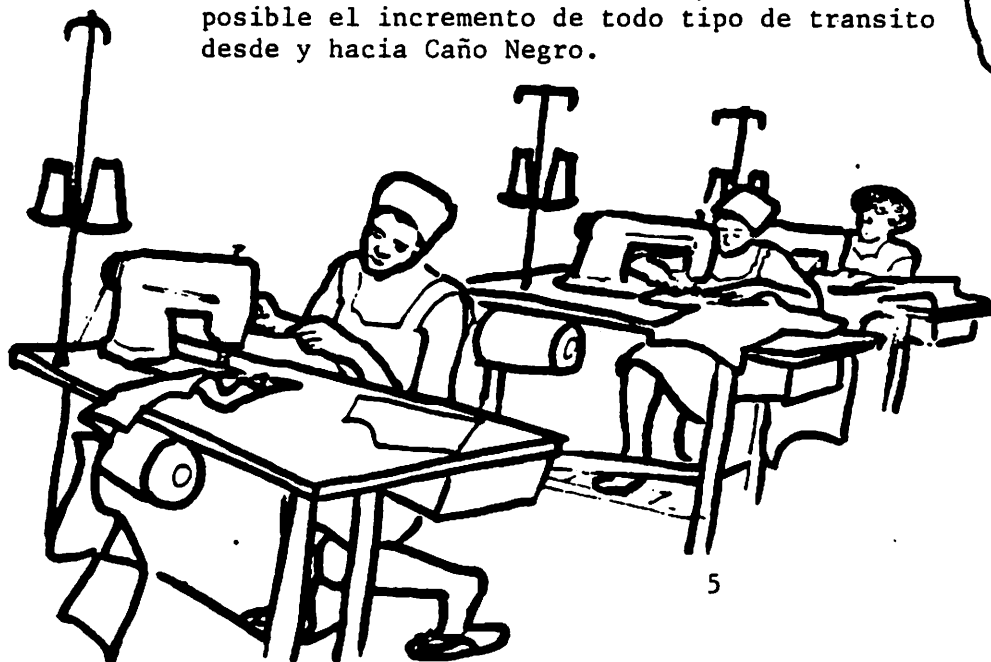
A. HACIA LA AUTO-SUFICIENCIA ECONOMICA

EL Intento: Durante La Consulta Sobre Desarrollo Humano, los residentes de Caño Negro expresaron su propósito de alcanzar la autosuficiencia económica a través de la diversificación de las fuentes de ingreso de la comunidad, elevando los niveles existentes de ingresos del cacao y facilitando la satisfacción de las necesidades básicas del caserío.

EL OBSTACULO: Aunque todos los obstáculos identificados en la informe sobre la Consulta tienen un efecto sobre el desarrollo económico de Caño Negro, aquellos que parecen más relacionados con los aspectos económicos de la vida de la comunidad tienen que ver con las limitadas reservas de capital, pocas oportunidades de empleo, transporte muy restringido, y técnicas agrícolas y domésticas sin cambios sustanciales durante décadas.

LOS INDICADORES: Entre los muchos indicadores del rápido desarrollo económico, se han seleccionado los siguientes cuatro como ejemplos:

1. El área cultivada con cacao y los ingresos provenientes de estas cosechas se han más que duplicado, y como muestra se ha diseñado y probado con buenos resultados una secadora de cacao de uso familiar.
2. Se han establecido cinco nuevas industrias, las cuales proveen los salarios temporales requeridos para balancear los ingresos anuales del cacao. Cinco nuevos cargos con salarios permanentes también han sido establecidos.
3. Un abasto para la comunidad provee a los residentes de Caño Negro los alimentos básicos de la dieta diaria, artículos de limpieza y mercería, reduciendo los costos aproximadamente en Bs. 900 anuales por cada familia.
4. La adquisición de cuatro vehículos y la nivelación de la carretera de acceso al caserío han simplificado el transporte y han hecho posible el incremento de todo tipo de tránsito desde y hacia Caño Negro.



AGRICULTURA COOPERATIVA

En enero de 1977, solamente 14 de las familias de Caño Negro tenían derechos directos a la producción de cacao teniendo entre ellas aproximadamente 100,000 árboles. Los derechos a la producción de cacao al igual que los ingresos de cacao se han triplicado ahora. Negociaciones que se venían realizando desde hacía algún tiempo con el Instituto Agrario Nacional concluyeron en 1977 adjudicando otros 130,000 árboles distribuidos entre los residentes por un comité de terrenos del caserío. Se consiguieron en 1978 más derechos para árboles. Ese mismo año los precios del cacao en el mercado internacional subieron vertiginosamente. Aunque recientemente el precio ha bajado el cacao ha demostrado más y más su viabilidad en los ingresos de Caño Negro. Se han construido en la aldea tres nuevos patios para secar cacao, también se ha construido y probado un nuevo tipo de secadora de cacao de uso en cualquier condición de tiempo y apta para uso familiar.

Se experimentó extensivamente con hortalizas durante el curso del proyecto. Los habitantes de la aldea ganaron nuevas habilidades en la limpieza y mantenimiento de terrenos con el nuevo tractor comunal, y también aprendieron el valor de cosechas alternativas para el mercado igual que para consumo en el hogar. Hoy día siete familias cultivan sus propias hortalizas.

Perfil del Cultivo de Cacao			
	Enero 1977	Abril 1979	% Cambio
No. de Matas de Cacao que Producen	100.000	230.000	+ 130%
No. Total de Familias	43	60	+ 40%
Familias que Poseen Matas de Cacao	14	48	+ 243%
Familias que Cultivan el Cacao	39	56	+ 44%
Producción/Mata	1/3 kg.	1/3 kg.	-
Precio/Kilo	Bs. 6,00	Bs. 12,40	+ 106%
Población Total	217	302	+ 39%
Ingreso Per Capita	Bs. 922,00	Bs 3.148,00	+ 240%

NUEVA INDUSTRIA

Varias nuevas fuentes de ingresos se han iniciado espontáneamente para satisfacer necesidades locales o se han creado específicamente para suplantar la actividad principal en la aldea, la cual es el cultivo del cacao. La Industria de la Construcción emplea en cualquier momento entre cinco y quince personas: esta es patrocinada parcialmente por empresa privada, programas coordinadas por la comunidad, como la capilla, y programas de vivienda financiada por el gobierno. Se recibió en donación máquinas para la industria de costura, y se entrenaron mujeres para confeccionar hasta 300 piezas de lencería por semana para el mercado de Caracas. A los principios, esta actividad la realizó la comunidad en forma de cooperativa, después la industria pasó a manos de un gerente quien se asoció con la comunidad, y será responsable de comprar materiales, entrenar, supervisar, y vender en Caracas. Algunas familias crían pollos y patos; suministran y venden aves para consumo local. Esto proporciona proteínas y mantiene y hace circular los fondos dentro de la comunidad, que de lo contrario habrían de salir del caserío a Caracas, Caucagua u otros centros, donde se gastarían en compras. Una familia busca y suministra arena para consumo local; este también es un negocio que mantiene y hace circular los fondos dentro de la comunidad. La comunidad ha iniciado la fabricación de triángulos de seguridad; la ley Venezolana requiere que cada automóvil o camión en tránsito lleve un triángulo de seguridad. Esta industria emplea seis hombres a medio tiempo y puede ser programada para entrar en producción cuando no se esté cosechando cacao. Desde que se inició este proyecto de demostración de desarrollo varias agencias gubernamentales han empleado algunas personas, aumentando los ingresos de la comunidad sobre bases permanentes.

EXPANSION COMERCIAL

Caño Negro ha experimentado un cambio grande en servicios comerciales. La bodega general de 40 metros cuadrados, que se inició en un cuarto en frente de una casa privada, ahora tiene su propio edificio, que se construyó en 1979. Opera desde el amanecer hasta el anochecer cada día y es propiedad de la comunidad, alquilada por una familia de la misma comunidad. Se creó este programa tras haberse determinado qué actividades mantendrían y circularían los fondos dentro de la aldea en vez de que todos se gasten en Caucagua ó Tapipa. Debido a que ya no hay necesidad de un viaje diario a Tapipa para comprar alimentos, las familias evitan caminar siete kilómetros diarios. Empresas comerciales adicionales incluyen una segunda bodega, dirigida por otra familia de la comunidad, tres nuevas ventas de cerveza, y "El Disco". Este es un bar, con cancha de bolas criollas y pista de baile que todos los fines de semana atrae clientes de varias partes cercanas al vecindario.

TRANSPORTE PARA LA ALDEA

Caño Negro durante años se ha mirado como lugar aislado, lejos de los servicios y eventos del resto del mundo. Mejoramientos en la vía de acceso, nuevas habilidades en el manejo, y vehículos comunitarios han cambiado esta situación. Ahora se encuentran en Caño Negro un camión de carga, un jeep y un automóvil de pasajeros. Hay viajes desde y hacia la aldea muchas veces al día, vehículos disponibles para alquilar para uso de pasajeros o de carga, y disponibilidad de transporte de emergencia cuando se necesite. La residencia en la aldea del equipo auxiliar ha hecho disponible a la comunidad choferes no solamente para transportar, sino también para entrenar miembros de la comunidad en el manejo. La carretera de acceso a la aldea se ha ampliado, nivelado y cubierto con una capa de granzón, permitiendo la entrada diaria a la aldea de vehículos de transporte público, camiones de carga y de reparto y varios vendedores. Aunque la carretera aún no se ha pavimentado, los miembros de la comunidad en días de trabajo comunitario reparan y mantienen la vía en buen estado cuando se ha gastado o dañado por lluvias o uso.

Perfil del Desarrollo de Tierras			
Tierras	Hectáreas	Producto	Beneficios Residuales
Huerto Comunitario	1 1/2 Cultivadas	- Cultivos diversificados - Para Desarrollo: Berenjena & Cebollas	- Entrenamiento Juvenil - Demostración p. la Nutrición - Ingresos Adicionales
Huerto Comercial	18 Asignadas 11 Aradas 4 Cultivadas	- Pepinos, Pimientos, Tomates - Semillero	Ingreso al Fondo de la Comunidad
Tierras Reclamadas de la Selva	21 Limpiadas	- Tierras Cultivables - Espacios p. Actividades de la Comunidad	- Huerto Comercial - Instalaciones p. la Comunidad

Equipos de la Comunidad		
Adquiridos Desde Comienzos del Proyecto	Servicio Prestado	Beneficio
Camión	Transporte de Productos al Mercado	Ahorro en tiempo
Tractor	Arado e irrigación del Huerto Comercial	Más tierras cultivadas
Rotocultor	Labrado de huertos, comercial y familiares	Ahorro en tiempo requerido p. cultivo
Cortadora de Grama	Corte de grama en áreas públicas	Embellecimiento ambiental
Herramientas	Alquiler de herramientas agrícolas	Ahorro en costos - alquiler contra costo compra
Fumigadora	Control de mosquitos y de plagas en siembras	Menos infecciones cutáneas, cultivos sanos

INDICADORES DE DESARROLLO

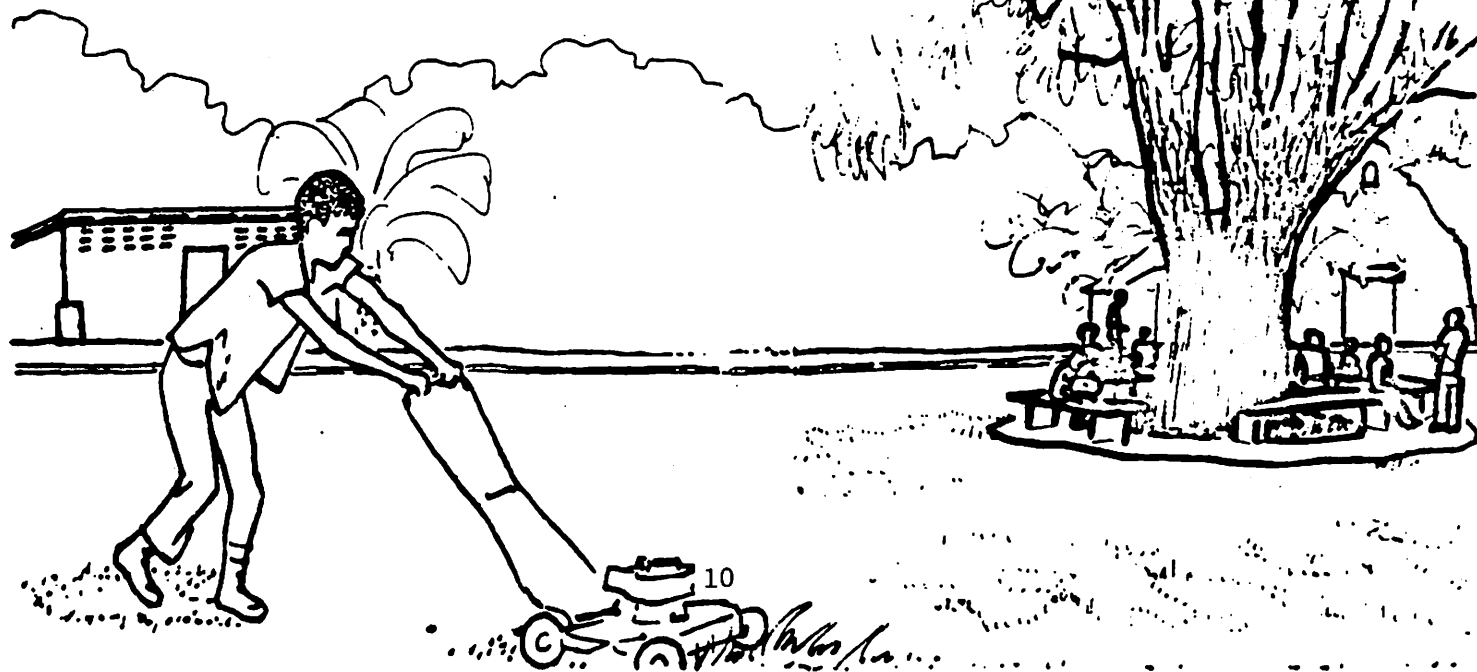
B. HACIA LA AUTO-ESTIMACION HUMANA

INTENTO: En enero del año 1977, Caño Negro expresó su intento de estructurarse socialmente y físicamente para permitir que todos sus ciudadanos participen en la vida de la comunidad, y para fortalecer el orgullo comunitario.

CONTRADICCION: Aunque todas las contradicciones notadas en 1977 influyeron en algún grado en el desarrollo humano de Caño Negro, aquellas más relacionadas a esta esfera eran un enfoque apático a mejoramiento para el caserío, esperando para que un cambio ocurriera; uso inefectivo de las relaciones externas del caserío; un estilo de planificación individualista; y áreas públicas descuidadas.

INDICADORES: Ejemplos notables del desarrollo humano son los siguientes:

1. Realización de un programa integral de obras públicas que incluye un centro comunal, facilidades sanitarias para el público, nuevas calles, aceras, capilla, plaza y campo deportivo.
2. Construcción de 41 nuevas casas e importantes mejoras, incluyendo facilidades sanitarias construídas en las demás viviendas del caserío, ocasionando el mayor aumento poblacional en la historia de Caño Negro.
3. Iniciación de diversos grupos comunales, y formación de liderazgo para ellos, incluyendo la primera Asociación Civil registrada en Barlovento, una Comisión de Jóvenes, comités comunitarios relacionados con quehaceres, grupos de vecinos, y una serie de eventos comunitarios que ocurren regularmente, con participación de gente de todas las edades, para trabajo corporativo comunal igual que para celebraciones comunitarias.
4. Intercambio activo entre Caño Negro y otros caseríos de Barlovento, Venezuela y del mundo, por medio del programa de Foros Comunitarios, eventos internacionales de entrenamiento, conferencias en Caño Negro y giras de residentes de Caño Negro.



OBRAS PUBLICAS

Hace tres años y medio Caño Negro era una hilera de 47 casas extendida por una calle principal estrecha y dos calles laterales, sin aceras, con la selva creciendo alta y rebosante sobre todo. El sentido de aislamiento era agobiante. Al construir los edificios públicos y la plaza, las nuevas áreas abiertas dan vislumbres de las montañas circundantes. En la que se refiere al desarrollo de instalaciones, la comunidad ha construido los siguientes: un centro comunal, dos estructuras para el alojamiento del cuerpo auxiliar, cinco dormitorios provisionales para la Escuela de Entrenamiento, una capilla, un abasto, una caseta para la bomba de agua, y dos casetas para herramientas y maquinarias agrícolas. El INOS (Instituto de Obras Sanitarias) del gobierno instaló un tanque de 50,000 litros para conectar el nuevo pozo con las viejas cañerías de agua y con conexiones adicionales, facilitó que todas las casas en la comunidad tuvieran agua. Una escuela de tres salones está bajo construcción para complementar la escuela de dos salones ya en existencia. Cuatro tanques adicionales de 1000 a 2000 litros cada uno refuerzan el sistema principal. Se han construido tres canchales de bolas criollas. La plaza actualmente consiste en cinco bancos de cemento alrededor de un árbol de mango en el centro de una extensión grande de grama.

Las obras públicas han sido una de las metas principales del proyecto. Después de una serie de talleres comunitarios de exploración y planificación seguidos por días de trabajo, la comunidad se puso en contacto con las Fuerzas Armadas y otras entidades públicas para conseguir su asistencia en los esfuerzos por cambiar la faz de Caño Negro. Se ha visto un constante proceso de construcción que persiste aún, aplicándose siempre el mismo método de asambleas de exploración y planificación para discernir el consenso de la comunidad y de días de trabajo patrocinados por los vecinos para despejar los terrenos y realizar lo que se pueda en las labores de construcción. La terminación de cada obra de construcción culmina con alguna celebración para toda la comunidad.

Los beneficios derivados del desarrollo de instalaciones los demuestran la frecuencia y variedad de las actividades que ahora se programan con regularidad en los espacios designados. Las funciones de estos edificios alcanzan a todas las edades con actividades que incluyen los deportes y la educación y reuniones comunitarios. Se ha contado con el respaldo continuo por parte de las entidades públicas de Venezuela para mejorar y modernizar a Caño Negro. Los habitantes del caserío han comenzado a hablar de sí mismo como una aldea moderna, y no una aldea solamente en desarrollo, que unidos pueden planificar para el futuro.

VIVIENDAS DE CALIDAD

En los principios del proyecto las casas de bahareque carecían de facilidades sanitarias y ya a fines de marzo de 1977 se habían instalado 18 letrines. Desde esa fecha se han construido 18 casas particulares y 23 viviendas sanitarias de bajo costo levantados por el gobierno. Actualmente 14 unidades adicionales están bajo construcción por parte del gobierno. Este auge en la construcción ha permitido que muchas familias vivan más comodamente y un número superior a las 41 familias ha regresado para vivir en el caserío. La población ha aumentado notablemente de 250 a más de 400 habitantes.

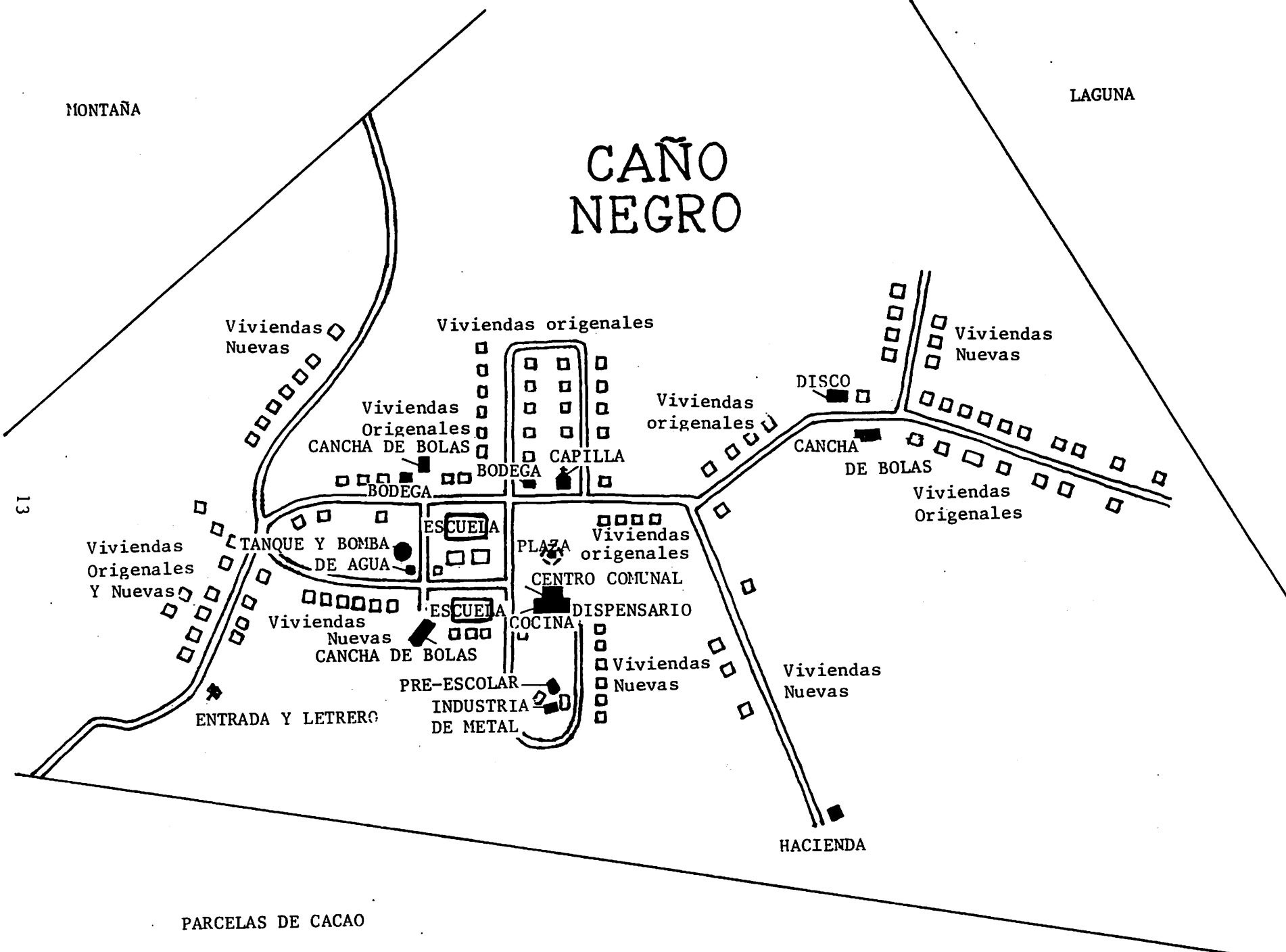
Desarrollo de Instalaciones				
Fechas Instalacs.	Pre-1977	Adiciones 1977	Adiciones 1978	Adiciones 1979
Viviendas	24 Viviendas Rurales construidas por el MSAS 23 viviendas otras	8 viviendas otras	4 viviendas otras	23 Viviendas Rurales construidas por el MSAS 1 vivienda otra
Estructuras Comerciales	3 patios de cemento p. secar cacao 3 depósitos p. cacao	Instalaciones en existencia adecuadas para productos actuales		1 patio de cemento p. secar cacao 3 patios de cemento p. secar cacao
Estructuras Comunes	1 unidad escolar R-2 con 2 salones, 1 oficina, 3 baños 1 cancha de bolas	2 estructuras p. alojamiento Ctro. Comunitario Pre-Escolar Caseta Herramts. Galpón Agrícola 1 tanque agua	caseta p. bomba de agua 5 estrctrs.p. alojamiento 3 tanques de agua 2 canchas de bolas	bodega general capilla y plaza (en construcc.) campo deportivo 1 cancha de bolas

Mejoras Ambientales			
Campo		Enero 1977	Abril 1979
Viviendas	Letrinas	0	18
	Refrigeradoras	2	20
	Cocinas de Gas	1	33
	Pintura y otras mejoras domésticas	0	40
	Ampliaciones	0	3
Carreteras/Calles		3	1 mejorada 1 construida
Aceras		0	3 (longitud total: 745 metros)
Canales de Drenaje		0	1 construido (long.: 150mtrs.)

MONTAÑA

LAGUNA

CAÑO NEGRO



13

PARCELAS DE CACAO

GRUPOS COMUNITARIOS

Caño Negro se formó como comunidad por medio del eficaz liderazgo del Sindicato Agrícola. Por eso la creación de un núcleo de líderes se facilitó usando la muestra del Sindicato. En 1978 Caño Negro adoptó legalmente las reglamentos de la Asociación Civil para convertirse en una unidad económica. Desde entonces han habido tres Juntas Directivas y los miembros actuales representan una generación más joven tomando responsabilidades por toda la vida de Caño Negro. Se han ayudado por una Comisión de Jovenes y un comité de Mujeres para la Capilla. La imagen de las Ligas como grupos de programación ha sido de especial ayuda dentro del énfasis económico, aunque los símbolos comunitarios incluyen los escudos de Ligas para los siguientes campos programáticos: Agricultura, Industria, Comercio, Bienestar Físico, Educación e Identidad Comunal. Otros grupos comunitarios son el comité de uso de Terrenos, responsable directo del Instituto Agrario, Sociedades de Bolas Criollas, que incluyen un presidente del equipo y un director general, y celebraciones anuales del día del Santo Patrón organizadas por una junta directiva elegida. El resurgimiento de sociedades religiosas como la Sociedad de Devotos de la Cruz es una de las maneras en que se dará más importancia a los grupos tradicionales de la comunidad.

ACTIVIDADES DE INTERCAMBIO

Los habitantes de Caño Negro resolvieron relacionarse con otras aldeas en desarrollo en varias partes del mundo, aprendiendo de la experiencia de otros y compartiendo sus propias experiencias. Hasta la fecha, nueve viajes internacionales han llevado a residentes de Caño Negro a Korea del Sur, Jamaica, Chile, Brasil, los Estados Unidos y Guatemala. En cada una de estas visitas, los residentes de Caño Negro fueron nombrados por el caserío como sus representantes y al regresar fueron requeridos a informar sobre sus impresiones. Al mismo tiempo una corriente continua de visitantes locales, regionales é internacionales fluyó hacia Caño Negro para ver y aprender de sus realizaciones. A medida que los habitantes se acostumbraban a sus encuentros con culturas é ideas nuevas, y empezaban a saber su propia fuerza, se inició una campaña de foros comunitarios en que residentes de Caño Negro trabajaban juntos con representantes del Instituto de Asuntos Culturales para visitar más de 60 caseríos por toda Venezuela y dirigir foros de planificación de un día de duración, compartiendo con otros caseríos los métodos del Proyecto de Caño Negro. Los resultados de estos encuentros continuos con la gente de otras comunidades se ha traducido en una decisión por sentirse responsable por otros caseríos similares, ya sea de la misma región o de todo el continente.

INDICADORES DE DESARROLLO

C. HACIA LA AUTONOMIA SOCIAL

INTENTO: Al comienzo del Proyecto de Promoción Humana de Caño Negro, la gente expresó su propósito de liberar toda su vitalidad e inteligencia a través del mejoramiento de su bienestar físico, social é intelectual.

CONTRADICCION: Todas las contradicciones encaradas durante la Consulta tenían relación con el desarrollo social de Caño Negro, pero las más influyentes fueron: el restringido campo de las habilidades prácticas, escasos recursos de información, y debilitantes hábitos de salud.

INDICADORES: Los indicadores precisos del desarrollo social de Caño Negro son los siguientes:

1. Un pozo hondo, unido a 5 tanques para depósito y un sistema de tubería provee ahora agua a todas las casas, igual que a pueblos vecinos cuando falla su abastecimiento.
2. La educación básica no solamente se ha mejorado con un director residente en la comunidad y un aumento en el número de maestros de uno a cuatro, sino que también se ha extendido con un nuevo preescolar, un segundo edificio en construcción para educar por separados los grados 4º, 5º y 6º; y el empleo de un vigilante nocturno para la escuela primaria.
3. Un dispensario comunitario, atendido por una enfermera entrenada de la comunidad que no solamente hace disponibles a los habitantes las medicinas y consultas médicas necesarias, sino también mantiene un programa de control de parásitos para todos los residentes de la aldea.
4. El entrenamiento en habilidades prácticas para adultos se ha expandido para incluir el entrenamiento de maestras para el preescolar, clases de alfabetización, clases de manejo y finalmente, la Escuela de Entrenamiento para Desarrollo Humano, El Instituto de Entrenamiento Internacional, y el Modulo de Entrenamiento para Desarrollo Humano para proporcionar métodos a los aldeanos al igual que encuentros con gente de otras aldeas.



AGUA POTABLE

Por algún tiempo en el pasado, Caño Negro estaba conectado con un pozo y tanque en el Pilar a un kilómetro y medio de distancia. Cuando ese pozo empezó a secarse en 1972, Caño Negro fué desconectado. Durante esta época el agua era llevada de jagüeyes en la selva a orillas de la ciénaga, una práctica que contribuyó muchísimo a aumentar los problemas de parásitas y mala salud del caserío. Un pozo fue cavado primero por el Ejército en los campos de agricultura experimental, pero este resultó demasiado improductivo para justificar una bomba. Un segundo pozo fue cavado por fuerzas del proyecto unidas con las del INOS, la entidad gubernamental del agua. Se dice que este pozo es el mejor en todo Barlovento, y puede generar entre diesiseis y dieciocho litros de agua pura por segundo con pocos minerales y buen sabor. Cuatro tanques de 1000-3000 litros, igual que un tanque de depósito de 10.000 litros, forrado en caucho, fueron conectados a este pozo. El año siguiente, en diciembre de 1978, un tanque elevado de 50.000 litros fue instalado y conectado a las antiguas cañerías que servían a Caño Negro igual que a El Pilar y Tapiapa. El verano siguiente durante la sequía de febrero y marzo un número de bombas o pozos en el área falló. Hasta doce camiones tanqueras fueron llenados diariamente por el custodio de INOS sin pagar. En agosto él fué nombrado para recibir un sueldo regular para manejar el sistema de bombas de agua. El INOS también encontró un abastecimiento antiguo de tuberías de conexión de cobre, y las ofreció a cada casa que no tenía agua, pagando solamente Bs. 30,00 cada una, con instalación incluida. Y nadie rehusó la oferta! Caño Negro ahora tiene uno de los sistemas de agua más pura en toda la región de Barlovento.

Saneamiento Intermedio		
Campo Fechas	Agua	Baños/Duchas
Pre- Consulta de Enero 1977	<ul style="list-style-type: none"> - pozos cavados en la selva, utilizados para lavar y para beber - 3 pequeños tanques en la escuela - no funcionantes, vacíos 	<ul style="list-style-type: none"> - baños y lavamanos en 24 viviendas - afuncionales por falta de agua - 3 baños, 1 lavamanos, 1 ducha de la escuela sin agua - ningunas instalaciones sanitarias en las otras viviendas - parasitosis extensiva
Abril 1979	<ul style="list-style-type: none"> 1977 - las Fuerzas Armadas perforaron el primer pozo - Acueductos Rurales perforaron el 2^{do} pozo (16 lit/seg.) - distribución de agua en área central - 1 peq. tanque p. duchas y 3 tanques de la escuela en función 1978 - bomba eléctrica - 2 tanques pequeños adicionales, 1 tanque de 50.000 ltrs. 1979 - otras comunidades acuden a C.N. p. provisiones de agua 	<ul style="list-style-type: none"> 1977 - 2 duchas públicas en funcionamiento - 3 baños en dependencias de la escuela - en función - el uso de baños en 24 viviendas facilitado por más cercano acceso al agua - 18 letrines privados 1978 - 2 duchas (Ctro. Comunitario) - 3 baños (Ctro. Comunitario) - duchas en 18 viviendas

EDUCACION FUNCIONAL

Menos de la mitad de los niños de Caño Negro asistía a la escuela cuando se inició el proyecto. Se han creado nuevos programas educacionales, se ha mejorado la calidad de programas ya existentes, y se han construido nuevas instalaciones. El pre-escolar está abierto cinco días a la semana con tres maestros compartiendo un sueldo pagado por el estado. Estas clases establecen un hábito escolar tanto en los niños como en los padres y crea en los menores un comportamiento apto para la escuela. Se usa un plan de estudios estandarizado con los ejercicios adaptados para Caño Negro. Se realizan reuniones entre padres y maestros trimestralmente. En el nivel de la primaria, el caserío experimentó una gran victoria cuando el director de la escuela decidió hacerse residente cuando la comunidad empezó su desarrollo en serio. Su presencia, y el incremento de uno a cuatro maestros de primaria proporcionaron clases puntuales y suficientes recursos pedagógicos para hacer posible seis niveles en vez de dos. Así existe un creciente respeto por la importancia de la educación para los niños del caserío. Esto es expresado en las instalaciones para la instrucción: fueron construídos un centro pre-escolar y parque infantil provisionales, decorados con pinturas murales de animales. Actualmente, una instalación para grados 4-6 y para el pre-escolar permanente está en construcción por parte del gobierno. Las facilidades sanitarias de la escuela ya estan en operación con agua potable.

Programas Educativos - Enero 1977 a Abril 1979

Campo	Cursos	Frecuencia	Duración	Inscripción
Niños	Pre-escolar	5 días/sem.	continuo	60
	Instrucción de nivelación p. la primaria	1 día/sem.	continua	28
Educación Básica p. Adultos	Alfabetización	2 noches/sem.	12 sem.	58
	Clases de inglés	1 noche/sem.	12 sem.	8
Habilidades Sociales	Consciencia social	1 noche/sem.	8 sem.	12
	Métodos de Liderazgo	1 noche/sem.	8 sem.	6
	Escuela de Entrenamiento p. la Promoción Humana	diaria	8 sem.	12
Seminarios de Planificación	Foro para la Mujer	una vez	un día	35
	Foro Comunitario	5 ocasiones	un día	125
Habilidades Ocupacionales	Entrenamiento p. maestras del pre-escolar	diario 2 hrs./día	12 sem.	6
	Capacitación de auxiliar paramédico	diaria 8 hrs./día	14 días	1
	Entrenamiento choferes de camión	2 noches/sem.	12 sem.	2
	Clases de manejo	2 noches/sem.	12 sem.	4
	Técnicas Agrícolas	1 día/sem.	12 sem.	19
	Contabilidad	1 día/sem.	2 sem.	3
	Métodos Bibliotecarios	1 día/sem.	4 sem.	2

SALUD COMUNITARIA

Durante la Consulta de Iniciación, estaba claro que las claves para una comunidad sana eran la medicina preventiva, el saneamiento, y la nutrición y estos tuvieron que ser mejorados durante el primer año. Un entrenamiento intensivo de control parasitario fue inaugurado por uno de los consultores, Dr. Hungerman, quien se quedo en Caño Negro durante 6 meses. É inició los analisis de heces, seguidos de medicina apropiada. Se instalaron dieciocho letrinas para las casas de bahareque y el último eslabón en el ciclo parasítico se rompió con la instalación de agua corriente en todas las casas. La nutrición se ha mejorado con un programa gubernamental de leche y vegetales.

Un dispensario comunitario bien abastecido con microscopio, mesa de examinar, nevera, y otros suministros es mantenido dentro del Centro Comunal. Uno de los primeros entrenados en el programa ha estudiado más para recibir un diploma en medicina práctica y pronto recibirá un sueldo del gobierno. Este logro ha colocado a Caño Negro al alcance de control de sanidad, medicinas adecuadas, y asistencia para emergencias.

Control Parasitario				
Resultados Fechas	% Negativo para Parásitos Patógenos	% Positivo para Parásitos Patógenos		
		NECATOR	ASCARIS	OTROS
Enero 1977 (antes de tratamientos)	9.3%	54.4%	55.9%	46.3%
Noviembre 1978 (desp. de campañas de tratamientos)	40.2%	32.2%	16.7%	32.2%

ENTRENAMIENTO PRACTTICO

Clases de alfabetización durante el primer año del proyecto facilitaron el cambio en la auto-imagen comunitaria, de campesinos atrasados a la de personas que participan activamente en el siglo veinte. La mayoría de adultos pudo aprender los elementos básicos de leer y del escribir y continuan asistiendo clases dictadas por entrenados maestros locales. Muchas habilidades prácticas, inclusive el manejo, la mecánica, técnicas básicas agrícolas, y habilidad en construcción y contabilidad han surgido como derivados de la participación diaria en programas del proyecto. De estos parece que el manejo tiene la más alta prioridad. Una habilidad práctica muy útil ha sido la de encontrarse con el mundo por medio de conocimientos de la dinámica de grupos y un concepto de su propio estilo de vivir, fomentados en sesiones de entrenamiento para Foros, eventos para entrenamiento de líderes, y por ser anfitriones para eventos internacionales y regionales.

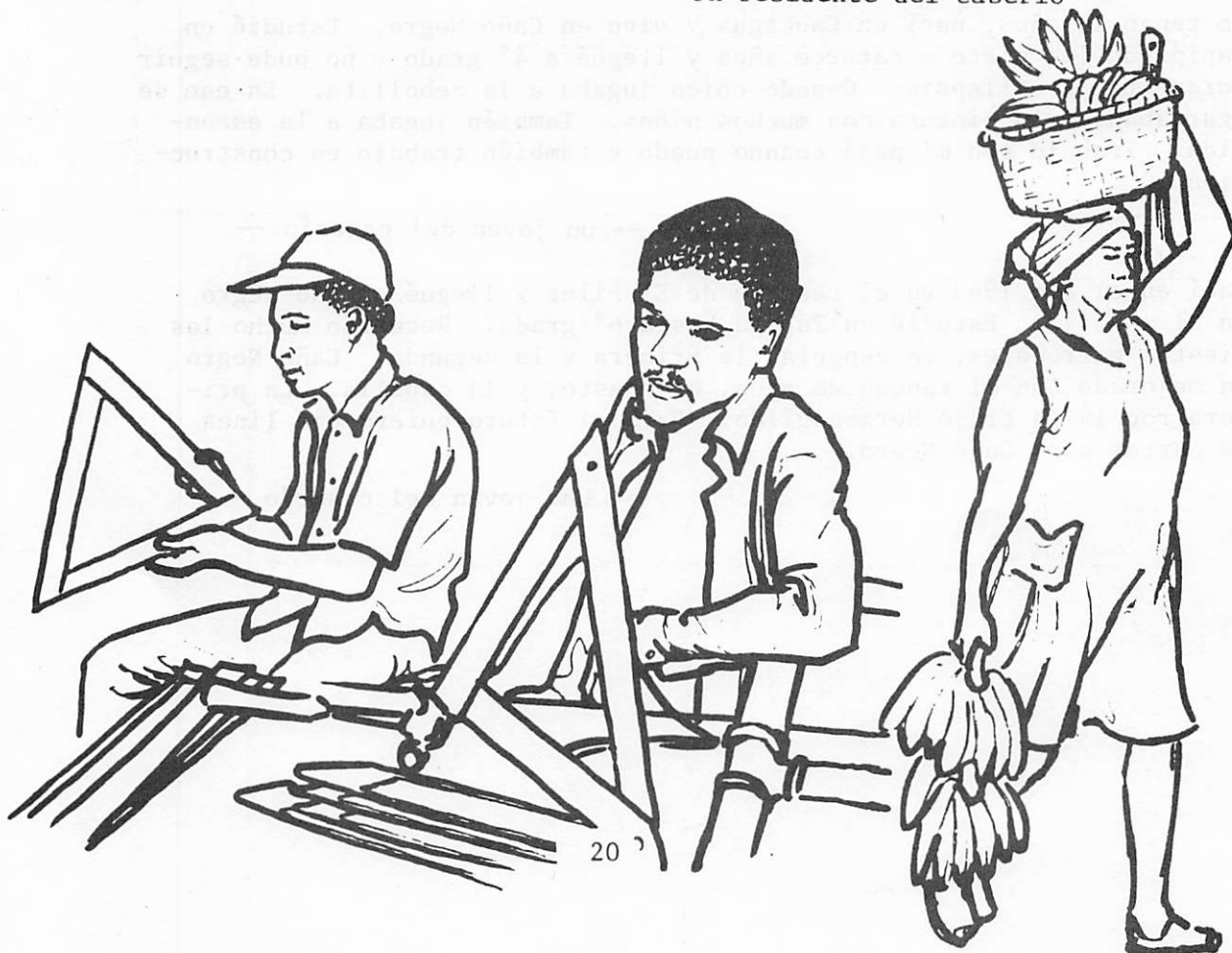
HISTORIAS DE RESIDENTES

Hace 24 años que yo llegué a Caño Negro. Antes yo vivía en Río Chico, en un lugar que se llamaba El Pilar. Cuando vine aquí había mucho monte, se sembraba el arroz, frijoles, maíz, caraotas, ocumo. La vida era mejor en ese tiempo; había trabajo, todo lo que se sembraba se vendía. Eran 20 casas en ese tiempo, eran de tierra. No habían calles, solamente caminos chicos. No teníamos luz, nos alumbrábamos con velas o lamparas de Kerozén. Para comprar las cosas para la comida teníamos que ir a Tapipa, había una bodega donde vendían el Kerozén. El Santo Patrono vivía en la casa de la Madre Urbina. El agua lo sacábamos del jaguey. Las urgencias como medicina y otras cosas eran muy complicadas. Teníamos que llegar a Tapipa con los enfermos cargado en una sábana con unos palos sobre los hombros de dos personas.

-- Una residente del caserío --

Toda mi vida hasta el año 1977 estuve viviendo en Tapipa donde nací, me crié, estudié, etc., hasta que mi mamá se vino a Caño Negro. Yo la seguí y aquí me encuentro, trabajando por la comunidad. En el año 1977 Caño Negro era una comunidad desierta, hasta ese mismo año que se fundo el proyecto de promoción humana y empezaron a venir nuevos pobladores. Era un caserío de aproximadamente 30 casas de bloques y barro; no teníamos agua potable, aceras, capilla, el centro comunitario, pre-escolar, más maestras, Asociación Civil, y nuevas viviendas. Teníamos conocimientos de nuestras vidas y no la de otras comunidades. Ya somos comunidad nueva- podemos decidir nuestro futuro; podemos terminar lo que logremos empezar, sabemos lo que es vivir en comunidad. Esperamos nuevos logros para el futuro.

-- Un residente del caserío --



Nací el 21 de agosto de 1966. Llegué a Caño Negro el '77 - somos 12 hermanos. Cuando llegaron los gringos, la consulta fué en una carpa. Antes no tenía amigas y ahora sí tengo. Lo que más me gusta es la junta juvenil. Estoy contenta con la capilla, que se bendijo el 1 de mayo. Mi papá trabaja en cacao, en caraotas y maíz. Sabe hacer mesas y bancos.

-- Una joven del caserío --

Yo nací en el '65 en Caño Negro. He vivido siempre aquí con mis 10 hermanos. Estudié hasta 3° grado. Mi mamá trabaja en cacao en una parcela que tiene como 2.000 matas. Yo trabajo en construcción. Ha cambiado mucho aquí - antes no había agua, ni capilla ni centro comunitario.

-- Un joven del caserío --

Tengo cuatro años en Caño Negro. Cuando me inicié encontré un caserío de 24 viviendas rurales y 10 casas de barro; he visto algunos eventos importantes entre los cuales puedo citar los siguientes: En el año 1977 la primera consulta internacional donde se inició el proyecto de promoción humana; en ese mismo año las fiestas patronales. Desde ese entonces he visto cambios en la comunidad, como nuevas viviendas, agua potable, centro comunitario, aceras, y varias cosas que se me escapan de la mente. Esta serie de cambios que hay fué el motivo que me impulsó a quedarme en Caño Negro. Aquí obtuve una esposa, una casa y mis hijas. Antes yo vivía en el Pilar, estudié en Tapipa y en Petare ocho años.

-- Un residente del caserío --

Yo tengo 18 años, nací en Caucagua y vivo en Caño Negro. Estudié en Tapipa de los siete a catorce años y llegué a 4° grado y no pude seguir porque tenía epilepsia. Cuando chico jugaba a la cebollita. En ese se agarraban de la cintura con muchos niños. También jugaba a la escondida. Trabajo con mi papá cuando puedo y también trabajo en construcción.

-- un joven del caserío --

Nací en el año 1963 en el caserío de El Pilar y llegué a Caño Negro en el año '73. Estudié en Tapipa hasta 6° grado. Recuerdo mucho las fiestas patronales, en especial la primera y la segunda. Caño Negro ha mejorado con el tanque de agua, el abasto, y la capilla. La primera rocola la trajo Hermenegildo. Para el futuro quiero una línea de carros para Caño Negro.

-- Una joven del caserío --

Soy oriundo de La Guaira - Caracas. Trabajé largos años en la industria de la construcción, tanto para el I.N.O.S. en la construcción e instalación de sistemas de cloacas, como también en la industria privada de la construcción. He trabajado en todas partes de Venezuela; en los campos petroleros, en Los Andes, El Sombrero, Valle de la Pascua; en el oriente también - El Pao y otras partes. Circulaba tanto de pueblo en pueblo que mis amigos me llamaban "El Judío Errante".

Ahora en la tercera época de mi vida he decidido establecerme permanentemente en Caño Negro. Seleccione este pueblo porque su clima favorecía la cura del asma, enfermedad respiratoria que me sigue por todas partes. Tengo 15 meses ya en Caño Negro y en verdad me ha sido muy favorable para el asma como en otros aspectos de mi vida.

Mi señora y yo nos responsabilizamos por el funcionamiento del abasto, negocio que había quebrado cuando funcionaba como cooperativa. Ahora no doy crédito pero sí está la bodega abierta más horas y días; de 6:00 AM a 8:00 PM, con un mayor surtido de productos. Estando al frente del abasto representa largos días de trabajo, especialmente los frecuentes viajes al mercado de Coche en Caracas. También ha sido causa de dificultad para los habitantes cuando es necesario no dar crédito - situación que se agrava más en los meses antes de la cosecha del cacao.

Vemos la necesidad de ayudar al pueblo; cuando podemos ayudamos a los niños a aprender mayor comportamiento; tratamos de demostrar ejemplo de orden e higiene en el abasto. Hemos pintado el interior - tenemos proyectado pintar afuera. Para tener los productos mejor ordenados, pensamos construir un pequeño depósito o almacén anexo al local. No vendemos licor. Aunque hemos tenido que enfrentar varios problemas desde nuestra llegada, nos gustaría ver más presencia policial en la comunidad, Termino diciendo, "Gracias a Dios que venimos a este monte!"

-- Un residente mayor del caserío --

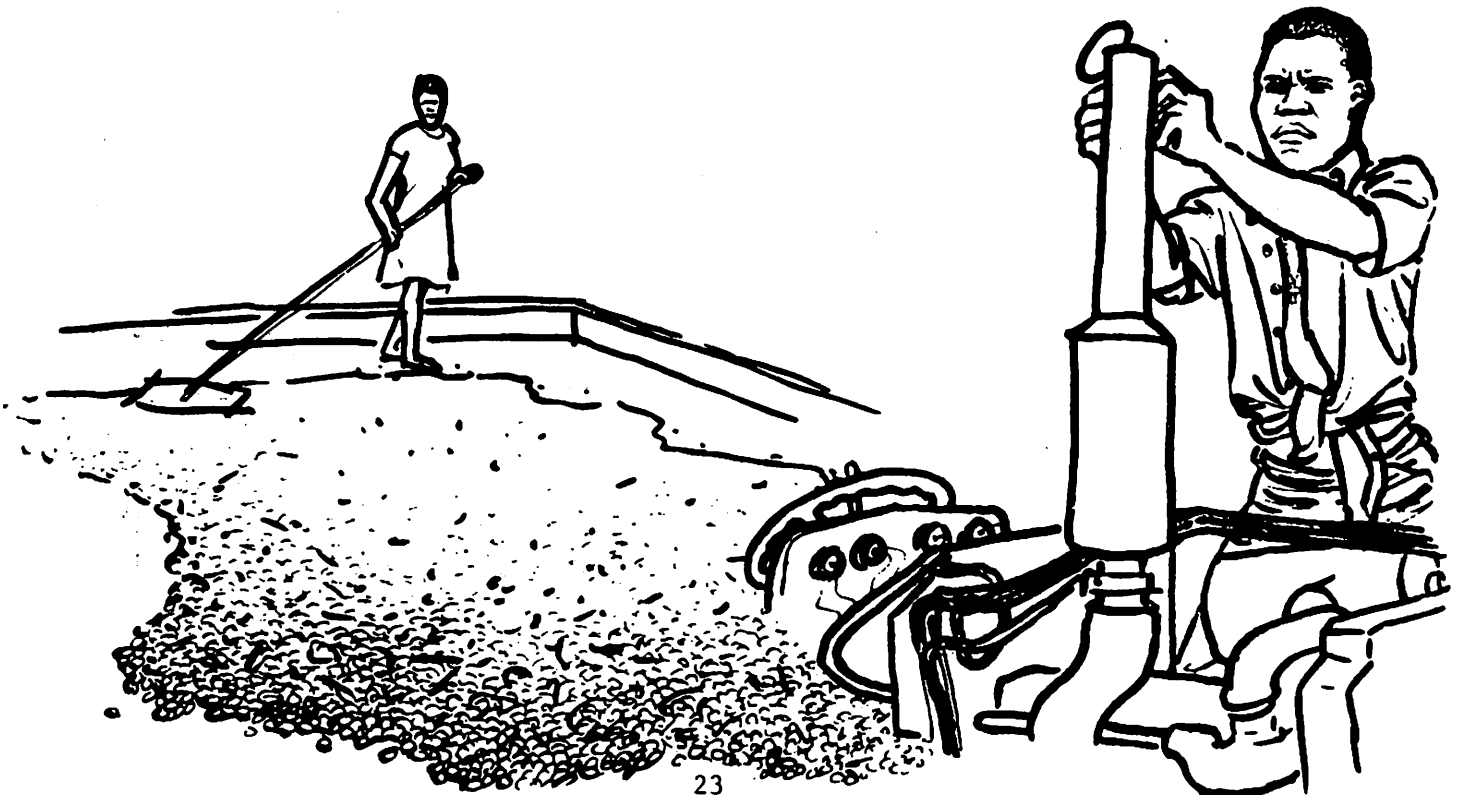
Yo nací en 1962 en El Pilar, cerca de Tapipa. Llegué a Caño Negro en el año 1976. Actualmente estudio agricultura en el Liceo Juan Francisco de Leon y posiblemente especializaré en cacao. Recuerdo cuando jugamos Bolas Criollas y las fiestas que hicimos en la escuela; también recuerdo mi participación en los foros juveniles.

-- Un joven del caserío --



Nací en Caño Negro hace 24 años. Mi mamá trabajaba en la hacienda de cacao cuando yo era pequeña. Fuí a Caracas a los catorce años y trabajé 3 años por una familia. Regresé a Caño Negro y comencé el trabajo en la Industria de Costura. La primera Industria de Costura duró 6 meses. Cosimos sábanas, manteles, servilletas y fundas que fueron vendidos en Caracas. Tuve mi primera hija hace 7 años. Su nombre es Nairobi; tengo una prima con ese nombre también. Después de Nairobi tuve dos más. Lo encontré difícil trabajar y cuidarlos al mismo tiempo - estaba demasiada ocupada. Ahora tenemos un nuevo Taller de Corte y Costura. Yo coso uniformes todo el día. Hay siete mujeres en el Taller; cada mujer hace una parte del uniforme - yo hago la parte de la cintura. Es buen pago y yo creo que esta industria de costura durará muchos años. Me acuerdo de la oscuridad de la noche de los tiempos antes del proyecto. Conseguimos agua de jagueyes pero era clara. Lavamos nuestra ropa en el caño que tiene agua oscura pero la ropa quedaba limpia, creo que el color del caño no es por suciedad. Muchos de los ancianos han muerto. Tenemos más casas ahora y antes lo único que se veía era monte.

-- Una residente del caserío --



Nací el 12 de mayo de 1934 en Caño Negro. Mis padres, de nombre Pascual Rondón Ortiz y Rafaela Bernarda Rodríguez eran agricultores de cacao y vivían en una casa de bahareque. Yo les ayudaba con el trabajo y pescaba también. Ayudaba con el cultivo de frutos menores. Cuando tenía 11 años vino una maestra a nuestra casa. Por otro año fuí a la escuela en Tapipa. En 1949 se inició una escuela en Caño Negro a cuatro grados. Comencé a trabajar en El Milano pero regresé para estudiar en Caño Negro. Solamente hice hasta 3º grado porque tenía que trabajar. Comencé a participar en un sindicato de agricultores de cacao de la región de Barlovento. En 1960 conseguí mi primer crédito agrícola y pude cultivar yo mismo el cacao. Con más créditos se aumentó este trabajo. En 1977 la comunidad recibió los terrenos apropiados por el Instituto Agrario Nacional. Yo tenía seis meses en el comité administrativo de terrenos y repartimos parcelas a 52 familias.

Participé en la Consulta de 1977 por tiempo completo. El cuerpo auxiliar había decidido apoyar la comunidad y tuvimos varios eventos para el desarrollo comunitario. Yo pensé mucho acerca de mi vida en ese tiempo. Quería conocer a otros países - cuales son sus dones. Asistí una consulta internacional en Corea del Sur en la isla de Jeju y aprendí mucho. ¡Tanto cariño me quedó! Todos los sueños de la gente surgiendo - que urgentes fueron mis pensamientos -¿de donde venía yo? Era un encuentro extraño. Cuando regresé a Caño Negro estaba pensando de otra manera porque no esperaba la participación de tantas comunidades. En 1980 comenzó otra etapa para mi con el equipo auxiliar con el trabajo con otras comunidades para hacer sus propias decisiones. Trabajamos para que ellos decidan en consenso su propio desarrollo futuro. Estamos creando con ellos el mismo comienzo que Caño Negro experimentó en 1977. Estamos creando distintas vocaciones en estas comunidades. Creo que las propuestas de mayor necesidad y lo que representan pueden ser desarrolladas por la gente trabajando unida en una gran procesión. En este mes del 23 de mayo a 1 de junio hemos celebrado otra consulta, no solo para Caño Negro pero también para otras comunidades vecindarias. Al mismo tiempo fueron representadas aldeas de otras naciones en América Latina.

-- Un residente del caserío --

Nací el 28 de diciembre, 1923. Mis padres fueron de San José de Rio Chico, Distrito Paez. Eran agricultores de frutos menores y cacao y vivían en el caserío, "Los Cañitos" - despues nos trasladamos al caserío "La Montaña". Después de la edad de 7 años me crió una amiga de mi mamá hasta los 11 años. Mas tarde me ingresé acá a Caño Negro donde estoy hasta el presente. Me inscribí en el Sindicato Agrícola para luchar por la tierra. Ahora trabajo en cacao y además tengo mi propia parcela. Ahora el nuevo -- lo que veo son los cambios y el desarrollo de Caño Negro.

-- Un residente mayor del caserío --

CITAS DE LOS RESIDENTES

"He visto el desarrollo muy rápido de la comunidad debido a varios factores: la facilidad de vivienda, caminos de penetración, agua, y abundancia de alimentos. En un comienzo habitaban treinta familias y hoy aproximadamente ciento veinticinco familias."

"La vida en comunidad aquí la admiro por el respeto y la ayuda mutua."

"El cambio social de la juventud es notable - era muy diferente cuando yo era joven."

"Más que nada es la manera de vivir y compartir que ha cambiado hoy en día aquí."

"Relaciones con otras personas es para mí lo nuevo - lo que antes no era posible. Ahora hay relaciones no solamente con personas de costumbre, pero también con personas que son nuevas en la comunidad."

"Cuando no hay disciplina personal, no hay comunidad."

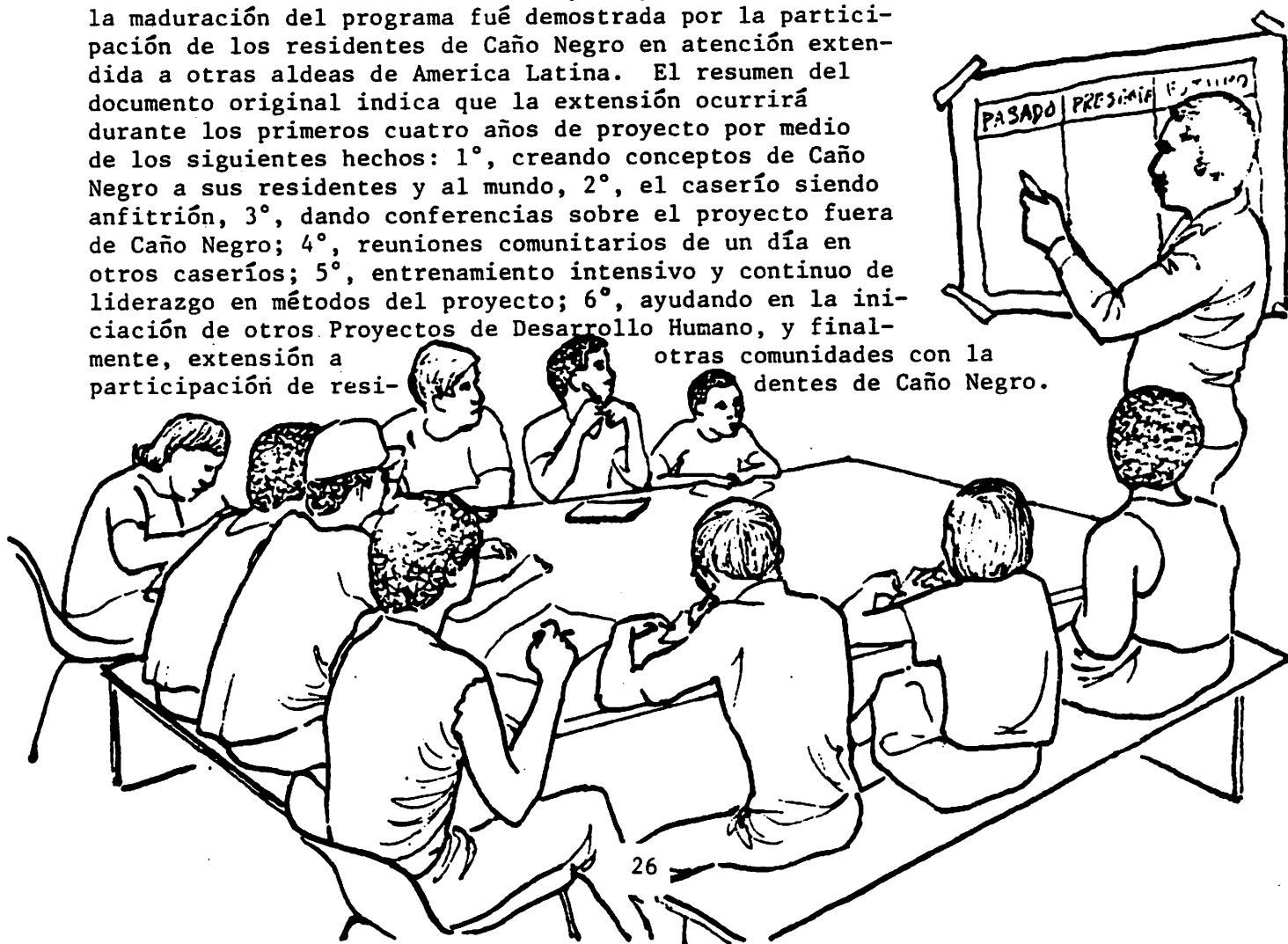
"La información que se necesita para desarrollo solo viene con el intercambio de ideas entre los caseríos de Barlovento."

"Lo que pasó en verdad fué que la comunidad surgió en una gran marcha hacía el futuro y eso incluye a todos."

EXTENSION DEL PROYECTO

EL PLAN

El plan original para extender los métodos de desarrollo de Caño Negro a otras comunidades es descrito en el documento de la consulta de 1977. La fase de iniciación enfatiza la movilización de un amplio esfuerzo comunitario por medio del lanzamiento de todos los programas de acción. La segunda fase enfatiza la aceleración de los programas y su extensión a otros lugares rurales en América Latina. Caño Negro durante abril y mayo de 1978 fue anfitrión para una Escuela de Entrenamiento para la Promoción Humana con participación de representantes de los cuatro proyectos en América Latina, igual que para los mismos residentes. En las primeras dos semanas de junio de 1978 dos proyectos se iniciaron con reuniones de consulta en Woburn Lawn, Jamaica y Sol de Septiembre, Chile y estas fueron asistidas por equipos de Caño Negro. En las segundas dos semanas de junio dos proyectos más se iniciaron, con reuniones de consulta en Conacaste, Guatemala y Bananeiras, Brasil, también asistidas por equipos de Caño Negro. Un total de siete residentes de Caño Negro participaron en estas consultas. La tercera fase exige que los residentes de Caño Negro asuman mayor responsabilidad para la operación total del proyecto, y que los métodos sean extendidos por los aldeanos y por el equipo del Instituto de Asuntos Culturales. Esto comenzó durante la Fase Dos cuando diez residentes participaron en entrenamiento para Foros Comunitarios (eventos de tres horas de planificación de comunidades) y en enero del 1979 lanzaron una campaña por toda Venezuela. Durante esta época la maduración del programa fué demostrada por la participación de los residentes de Caño Negro en atención extendida a otras aldeas de América Latina. El resumen del documento original indica que la extensión ocurrirá durante los primeros cuatro años de proyecto por medio de los siguientes hechos: 1°, creando conceptos de Caño Negro a sus residentes y al mundo, 2°, el caserío siendo anfitrión, 3°, dando conferencias sobre el proyecto fuera de Caño Negro; 4°, reuniones comunitarios de un día en otros caseríos; 5°, entrenamiento intensivo y continuo de liderazgo en métodos del proyecto; 6°, ayudando en la iniciación de otros Proyectos de Desarrollo Humano, y finalmente, extensión a otras comunidades con la participación de residentes de Caño Negro.



MODULO DE EXTENSION COMUNITARIO

Después de tres años de desarrollo, las comunidades que han participado en el proceso de desarrollo humano están preparadas para pasar directamente a la tarea de extensión. El Módulo de Extensión Comunitario es el evento que facilita que la comunidad, los líderes locales y el equipo auxiliar hagan este paso. Los cambios sociales, económicos y humanos en la comunidad durante la época del proyecto simbolizan una nueva fase en el desarrollo de la comunidad. El Módulo empieza con una celebración informal de apertura seguida por visitas a los hogares de la comunidad, hecho por los participantes como un medio inicial de coleccionar datos e involucrar a la comunidad. Se forman cuatro equipos de trabajo. Un Equipo de Trabajo de Extensión diseña e inicia un plan sistemático de proveer la metodología de desarrollo a otras comunidades de la región. Un Equipo de Trabajo de Documentación recoge y redacta leyendas, estadística, comentarios y foros para crear la historia de la comunidad. Un Equipo de Trabajo Clave diseña y ocasiona un evento que trata sobre un problema fundamental de la Comunidad. Finalmente un Equipo de Trabajo de Autorización analiza y fortalece las redes de apoyo donde sea necesario. El Módulo concluye con una celebración comunitaria y una ceremonia de clausura, cuando los equipos de trabajo presentan sus últimos informes.

EL EVENTO

El Equipo de Trabajo de Extensión incluyó participantes de caseríos vecinos invitados por medio de visitas sistemáticas, y consultores enviados por los proyectos en Sol de Septiembre, Chile y Azpitia, Perú. Cuatro representantes de Merecure y tres representantes de Mendoza, caseríos vecinos de Barlovento, se reunieron con consultores del Continente y líderes de Caño Negro para participar en entrenamiento para foros comunitarios y educación imaginal con el propósito de preparar para el evento de expansión que fue un taller sobre diseño de los Terrenos comunitarios y Dibujo de Mapas que tuvo lugar el sábado, 31 de mayo del 1980 en Merecure la Planada. Estuvieron presentes 20 habitantes y el evento fue dirigido por los recientemente entrenados participantes procedentes de otras comunidades; con los entrenados del caserío de Merecure como anfitriones. El producto fue un diseño para el espacio del caserío y un mapa que incluyó su visión para el futuro.

PLAN DE EXTENSION

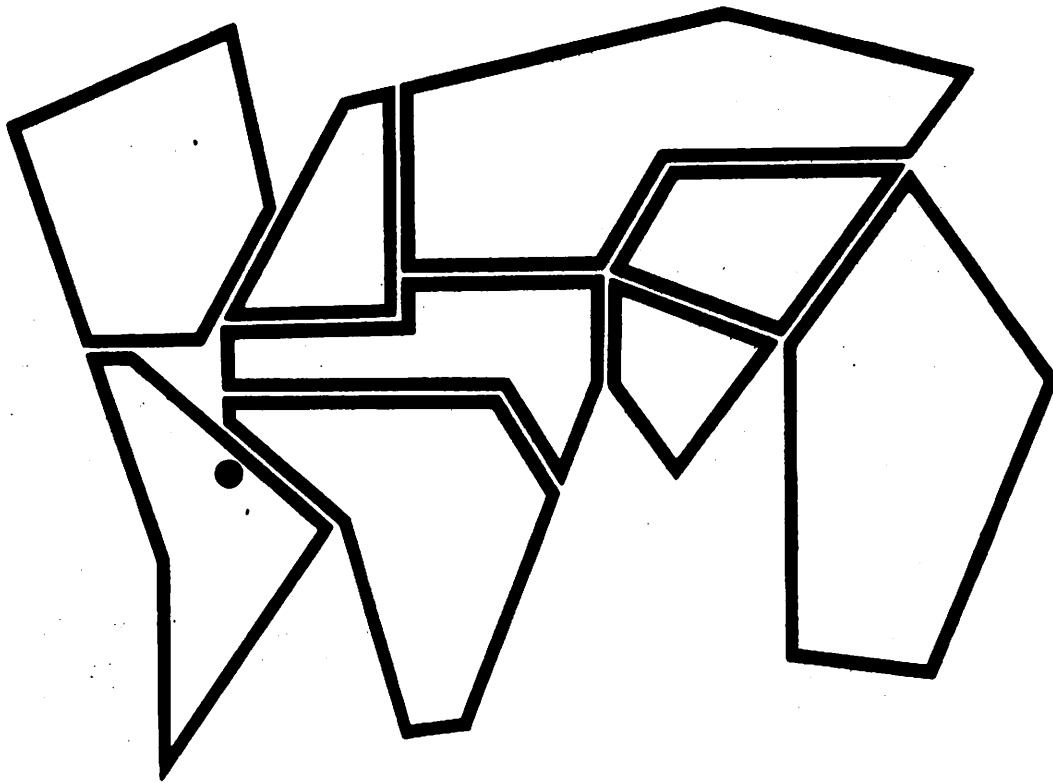
Este próximo año, en el cual el Proyecto Piloto de Caño Negro se moverá hacia la extensión regional, tiene tres fases: Preparación, Decisión, y Acción. La Fase de Preparación se hizo durante los meses de abril-junio 1980 y se lanzó con una reunión de planificación que diseñó el trabajo en la región para cuatro años y escogió como posibilidades diez caseríos que habían tenido Foros Comunitarios, para que se les visite otra vez, con cuatro caseríos claves nombrados para que sean visitados semanalmente y sistemáticamente.

Durante esta fase foros especiales para jóvenes y para mujeres tuvieron lugar en los caseríos nombrados, y se enfatizó el reclutamiento de personas para asistir al Módulo de Extensión. Se formó un disciplinado equipo de líderes de Caño Negro y de consultores auxiliares y ellos se responsabilizaron de la atención a todos los caseríos, inclusive Caño Negro. La Fase de Preparación terminó con el Módulo de Extensión Comunitaria ya descrito. La Fase de Decisión está proyectada desde julio hasta septiembre, con personal de Caño Negro y líderes ya conocidos de los otros caseríos trabajando para forjar un plan comunal para desarrollo de las aldeas por medio de visitas, asambleas, y reuniones de consulta para iniciar actividades. Finalmente la Fase de Acción está proyectada para iniciarse en Octubre de 1980 con entrenamiento intensificado durante una Escuela de Entrenamiento para Promoción Humana, e incluirá módulos de entrenamiento y eventos comunitarios que tendrán lugar en cuatro caseríos alrededor de Caño Negro.



LA REGION DE
BARLOVENTO
PROGRAMAS DE PROGRESO

LOS METODOS DE DESSARROLLO HUMANO



ENFOQUE DE DEMOSTRACION

La consulta inicial del Proyecto de Promoción Humana se realizó en enero, 1977 a la invitación de los líderes de la comunidad de Caño Negro. En ésta reunión, la comunidad aprovechó de asesores y expertos de afuera para formular su mismo plan de acción de cuatro años de desarrollo socio-económico. En primer lugar, fué articulada la visión operante de la comunidad hacia todos los aspectos de la vida. El segundo paso fué de identificar las barreras a la visión, o sea las contradicciones al fondo. Las propuestas prácticas fueron desarrolladas para enfrentar a las barreras y se diseñó un sistema de tácticas para ejecución efectiva. Las tácticas fueron colocadas en un diseño de programas que proveía enfoque y estructura a la participación comunitaria.

INICIACION DEL PROYECTO

Inmediatamente después de la consulta miembros de la comunidad y del cuerpo auxiliar comenzaron la ejecución del plan comunitario. Cada táctica y subtáctica se revisó en detalle para ponerlos en un cronograma de tiempo para el trimestre y año entrante, especificando el paso que se tomaría, dónde, cuándo y por quién. Durante el primer mes se hicieron los pasos iniciales en relación a cada táctica, enfatizando los visibles señales de cambio. Se formaron Ligas, o comités de trabajo, orientadas hacia campos de acción, por ejemplo la agricultura o la educación. También se organizaron reuniones regulares de vecinos en cada sector para promover participación de toda la comunidad. Varios eventos fueron organizados como días de trabajo, viajes de investigación y autorización y celebraciones comunitarias. Un enfoque particular del proyecto ha sido la solicitud de apoyo externo tales como fondos de asistencia técnica, donaciones de servicios y de especies y asesoría de los sectores públicos y privados de la sociedad.

ACTUACION

Al fondo de los programas realizados por una comunidad y detrás de todos los logros hay un elemento elusivo e imprescindible, el factor humano. Esto viene a ser el espíritu de participación, colaboración y responsabilidad entre los habitantes. Este espíritu produce una confianza en el futuro que se manifiesta en la apariencia física de la comunidad, su estilo de organizarse y sus símbolos. Con este espíritu el proceso de desarrollo se puede realizar indefinitivamente. Sin ello los cambios aún notables se desvanecen o se aumenta el faccionalismo. Sin embargo este espíritu, el factor humano, no es un programa ni siquiera de entrenamiento. Surge solamente en medio de desarrollo socio-económico intensivo y rápido cuando la tarea demanda responsabilidad, los esfuerzos de colaboración logran resultados demostrables y la participación de la comunidad está provocada por el ímpetu de acción. Pero el factor humano no puede dependerse del desarrollo de una sola comunidad. Los caseríos cercanos ya se dan cuenta de los éxitos y así los residentes de la comunidad en desarrollo se encuentran en la posición de dar ayuda. Se experimenta que la efectividad de demostración ex-

FACTOR HUMANO

tiende más allá de la misma comunidad, pues sus propios esfuerzos para ayudarse a si mismos son la demostración. Con ésta nueva conciencia hay un deseo de crear eventos y programas en que se puede compartir las experiencias del proyecto. Cuando este proceso ocurre resulta un espíritu de responsabilidad, participación y colaboración que llega a ser un patrón natural en la comunidad y el desarrollo continuo está asegurado.

ENFOQUE DE DOCUMENTACION

El método usado para documentar los Proyectos de Desarrollo Humano es único. Es diferente que un análisis objetivo corriente porque francamente toma en cuenta el efecto del mismo proceso de documentación en la comunidad y por lo tanto las preguntas y formatos de las entrevistas están diseñadas para lograr el proceso de reflexión. En segundo lugar, es diferente que un enfoque evaluativa porque este tipo de documentación toma en cuenta logros, conocimientos, y adelantos en vez de errores y fracasos. Por supuesto se examinan estos elementos asumiendo las implicaciones para el futuro. Así se va más allá de los factores negativos para reconocer los elementos creativos. Este trabajo de desarrollo humano es un ensayo y en los ensayos no hay errores; solamente conocimientos. El desarrollo es un proceso continuo y las experiencias tienen que ser debidamente anotadas en beneficio de los próximos pasos. Terceramente, el ámbito de documentación es la vida total del caserío durante el tiempo del proyecto, no solamente los eventos iniciados por el proyecto. La preocupación principal es el caserío. Hay muchos factores que afectan directamente o indirectamente al proceso de desarrollo, haciendo muy difícil la determinación precisa de responsabilidad para acontecimientos particulares. El propósito del documento tiene tres aspectos. Primeramente, da forma a la historia que viene a su parte de la memoria de la comunidad. Aquí se toman en cuenta los elementos de leyendas, historia, estadísticas y citas que dan un cuadro del proceso de desarrollo. Así se escribe este documento en conjunto y diálogo con varios representantes de todas edades de la comunidad. En segundo lugar, el documento es un informe de los resultados de esfuerzos expendidos en el proyecto. Así da la contabilidad a todos los sectores apoyantes, no solamente en fondos pero en recursos humanos. Terceramente, el documento es una señal concreta de esperanza. Así demuestra a todos que se interesan en desarrollo comunitaria lo que puede ocurrir y cuáles métodos y enfoques tienen máxima efectividad.

CONTEXTO

El método de documentación comienza con una serie de visitas de casa en casa. Estas visitas intentan reconocer el surgimiento de la historia común. Se hace una línea cronológica de historia local y esquema de logros con los datos conseguidos y se comparte con los residentes en una asamblea donde se toman en cuenta revisiones y adiciones. La mayor parte del documento es un informe de logros en los campos del económico, social, y humano. Cada sección describe el intento de la comunidad hace tres años y medio, las contradicciones que se enfrentaron y los indicadores de desarrollo. Las contradicciones son la base de los logros mayores y las actividades que han determinado cambios principales. Se hace un sumario de los indicadores de cambio, y se obtienen datos de estadística por mediante de los residentes, otros informes pasados y gazetas públicas para proveer la historia de la comunidad. Se hacen entrevistas personales para obtener perfiles individuales, citas, historias de eventos sobresalientes, álbumes fotográficos y leyendas que son parte de la memoria de la comunidad. Todos los datos e historia están compartidos con la comunidad para obtener una aprobación final.

METODO

EVALUACION

Para el proceso de documentar los cambios en Caño Negro de 1977 a 1980, tres tipos de evaluación fueron usados: un conjunto evaluativo de discernimiento, un conjunto de selección, y un conjunto de organización. Para el propósito de discernir lo que actualmente pasó se tuvo referente al documento de la Consulta en enero, 1977 para las contradicciones, tácticas y programas con los cuales se iniciaron el proyecto. Cada uno ha sido evaluado para determinar donde han ocurrido los acontecimientos sobresalientes. Durante entrevistas con los residentes se le dió bastante importancia a la memoria como una manera de seleccionar el valor de los logros de más impacto. El conjunto de selección finalmente ha llegado a ser el conocer intuitivamente cuáles eventos documentados representan los cambios ocurridos en los campos del económico, social, y humano. Estos informes seleccionados están cuadrados en contra del esquema programático que es una evaluación organizativa, y una base de programación integral en todos los aspectos de la vida. El esquema programático es el resultado de una agrupación de programas nombrados en los primeros ocho proyectos. Fue revisado después de la iniciación de otros 16 y esto representa un paso importante en la descripción de las dinámicas y campos fundamentales que llegan a ser parte de cualquier actividad programática en la comunidad. Este esquema es la marca básica de la historia comunitaria.

RECONOCIMIENTOS

El desarrollo comunitario y humano depende por su efectividad en una colaboración de los sectores a nivel público, privado, voluntario, y local usando los recursos de cada uno para realizar el esfuerzo en el sitio enfocado para desarrollo. La efectividad de esta colaboración ha sido demostrado en Caño Negro con el generoso apoyo y amplia participación de un gran número de organizaciones y personas, algunos nombrados en la siguiente lista.

Con ésta queremos expresar nuestro agradecimiento profundo a ellos y a aún muchos más que nos han sostenido en la realización del milagro de Caño Negro y la posibilidad de su extensión en Barlovento.

Adveniat
Alimentos Kellogg
Mrs. David Anderson
Anglican Episcopal Church - Diocese of Vzla.
Asociacion de Mujeres Cristianas Unds.
Luis Azocar
Jose Bello
Emily Blohm
Sra. Brita Brown de Colstoun
Bresser International
CADAPE
Carton de Venezuela
Causa Campesina
Central Madeirense
Cheshire Homes
Christian Day Nursery, U.C.C.
Colgate Palmolive
Conservas Rodenas de Vzla.
Dorothy Cooper
Corp. Venez. del Motor
Antonio Dávila
Frank Dávila
Mr. & Mrs. Rafael Dávila
Roman Dávila
Stan & Gwen Day
Distribuidera Chumaceiro
Jamil Dunia
Norman Edinburg
Productos EFE S.A.
Envases Venezolanos (Amer. Can - Dixie Cup)
Ferris Meat Packing Co.
Fiveca
Frigorífico Sta. Fe
Fundación Neumann
Fundación Polar
Fundación La Salle

Gestetner De Vzla.
Gramoven, S.A.
Goodyear De Vzla.
Heinz, Productos
George Hungerman
Impresos Urgentes
Instituto Nacional de Hipodromos
Inter-American Development Bank
Iturbe Hermano, C.A.
Juguetelandia
Lagoven S.A.
John Lawton & Asociados
Burnett, Leo
John & Adela Leppingwell
John Lew
Litografia Technicolor
Dr. Eduardo Machado
3-M
Maratex
Maraven S.A.
Maryknoll, N.Y.
Mavesa
Meneven S.A.
Mersifrica
Milani, Pastas
Augusto & M. Antonieta Mini
Monaca C.A.
Gifford & Margret Moody
North American Association
Rev. Joseph O'Neill
Leo & Ruth Pacheco
Paragon
Pasteleria La Vienesa
Pepsi Cola
Plumrose
Dr. George Pollack
Prima
Procafe
Procter & Gamble de Vzla.
Productos Quakers C.A.
Protinal
Dra. L. Prypachan
Fr. M. Rainville
Banco Royal Venezolano
C.J. Richmond
Roberto Ruiz
S.C. Johnson & Sons de Venezuela
Sears Roebuck de Vzla. C.A.
Seguros Royal Caribe
Sociedad de Ayuda a La Infancia
Society of Saint Edmund
Sra. María O. de Soto
Sra. Fanny de Sprick
Gloria de Sucre
Julie Thonon
United Christian Church Vacation Church School
Vasos Venezolanos, C.A.
Venepal - C.A. Venezolana De Pulpa y Papel
Donald Vance
Xerox De Vzla. C.A.



OFICINA CENTRAL

Nº

Los Teques, 10 de Diciembre de 1.979

A QUIEN PUEDA INTERESAR

Durante los últimos tres años me ha sido grato patrocinar al Proyecto de Promoción Humana que se lleva a cabo bajo la dirección del Instituto de Asuntos Culturales en el caserío de Caño Negro de Tapipa y he seguido con sumo cuidado e interés el desarrollo integral de esta comunidad. En estos últimos días he tenido oportunidad de visitar de nuevo al Proyecto de Caño Negro. El avance de la comunidad es en forma visible y de beneficio a todos los habitantes de la comunidad.

Ahora los líderes de Caño Negro están compartiendo algunas de sus experiencias con otros pueblos de Venezuela, ayudando en la dirección de eventos de planificación denominados: "Foros Comunitarios". En el mes pasado se ha realizado once "Foros" en la región de Barlovento. En base a estos foros se les extendera la invitación a cuatro caseríos cerca de Caño Negro para que sean Pueblos de extensión. Ellos participarán en reuniones continuas de planificación en conjunto con el Instituto de Asuntos Culturales y Caño Negro.

La Participación de Caño Negro en la Campaña de Foros y en los proyectos de extensión permitira que los habitantes de Caño Negro compartan sus conocimientos prácticos sobre desarrollo comunitario, una meta declarada desde los principios del proyecto.

Por consiguiente sigo apoyando el Instituto de Asuntos Culturales y patrocinando el Proyecto de Promoción Humana pues conozco a las personas encargadas de este Instituto como personas responsables y capacitadas en esta labor.

Respetablemente,



Juan José Bernal Ortiz
Juan José Bernal Ortiz
Arzobispo Obispo de Los Teques



El Ministro del Ambiente
y de los Recursos
Naturales Renovables

Nº 0448

" A QUIEN PUEDA INTERESAR "

En el Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales Renovables, el le ma escogido para desempeñar su labor es "Ambiente y Desarrollo" . Por consiguien- te, me complace ver el trabajo de desarrollo en Caño Negro, un caserío rural de Ve nezuela, donde la misma población está trabajando para mejorar su vida económica y social, asistida por un equipo de personas del Instituto de Asuntos Culturales.

El IAC, Instituto de Asuntos Culturales, una organización internacional, sin fines de lucro, es el agente responsable por este Proyecto de Promoción Humana en Caño Negro. Los miembros de este Instituto están interesados en el elemento huma- no dentro del desarrollo comunitario, y ejercen su labor con el apoyo de los sectores público y privado.

Desde enero de 1977, cuando comenzó este proyecto piloto en Venezuela, - me han mantenido informado de su progreso. Estoy gratamente impresionado con los logros obtenidos en tan corto plazo por la participación de los mismos habitantes. - Veo este proyecto con sumo interés ya que tiene la posibilidad de tener un efecto - multiplicador en otras comunidades.

Ahora que el IAC está proyectando la posibilidad de comenzar nuevos Proyec- tos de Promoción Humana en otros países de Latinoamérica, me agrada poder recomen- darlos como personas con experiencia y responsabilidad, que saben respetar y traba- jar dentro del contexto nacional de las naciones donde actualmente tienen estos pro- yectos pilotos. Merecen ser escuchados y apoyados en su labor de desarrollo y promo- ción humana.

Atentamente,


Arnoldo José Gabaldón

AJG/jor



ESTADO MIRANDA
CONCEJO MUNICIPAL
DEL
DISTRITO GUAICAIPURO
LOS TEQUES

Los Teques, de Enero de 1979

A/.....

Ciudadanos
Concejos Municipales de Venezuela
Presentes.-

Con atención especial a sus Presidentes
y Vice-Presidentes.

Distinguidos señores:

Me es grato aprovechar esta oportunidad, para presentarle el I.A.C. (Institutos de Asuntos Culturales), quienes en nuestra población de Barlovento han desarrollado el más grande y hermoso proyecto de promoción humana. Y quienes ahora, tienen especial interés dado los extraordinarios resultados, de presentarlos en especies de Foros Comunitarios a los pueblos de Venezuela.

El Instituto de Asuntos Culturales es una Organización Internacional, sin fines de lucro, son los responsables de la realización del proyecto de Promoción Humana, en el Caserío de Caño Negro, del Municipio Ribas, Dto. Acevedo del Estado Miranda. Los miembros del referido Instituto están muy interesados en el elemento humano comunitario, y ejercen su labor con el apoyo del sector Público y Privado.

El Foro Comunitario es un evento de planificación para los habitantes de una Comunidad determinada, en colaboración con los miembros del I.A.C. Se da la oportunidad a grupos Representativos de identificar los problemas múltiples que encara una comunidad y determinan la manera práctica de resolverla. Esta reunión puede ser durante el día o la noche y es apropiada para diferentes grupos humanos, sin menoscabo de edad, religión, sexo e intereses económicos.



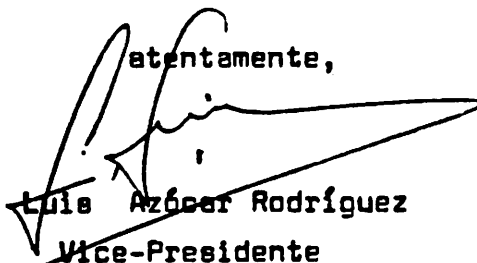
ESTADO MIRANDA
CONCEJO MUNICIPAL
DEL
DISTRITO GUAICAIPURO
LOS TEQUES

No.

Es un evento extraordinario que para nosotros ha sido una especie de despertar, de reconstrucción de la gente por la vida y nos ha dado incentivos para crear y producir. Veo con gran interés y agrado los Foros Comunitarios y por consiguiente recomiendo a los miembros del Instituto, como personas serias, responsables y capacitadas que han mostrado sumo interés en el mejoramiento y desarrollo del género humano. Tan digna labor merece ser escuchada y apoyada.

Por ello les ruego me excusen por estas cortas palabras que culmino, recomendándoles el beneficio del FORO para su propia Comunidad.

atentamente,



Luis Azócar Rodríguez
Vice-Presidente
C.I. 2.801.908.

No debe tratarse más de un asunto en cada oficio

El Instituto de Asuntos Culturales es un grupo internacional de voluntarios que se concierne con el factor humano dentro del desarrollo local mediante la investigación práctica, proyectos de demostración y labores de formación de dirigentes comunitarios. El I A C es debidamente registrado como asociación civil sin fines de lucro y ha realizado sus programas de desarrollo local en Venezuela desde 1967. Oficinas de coordinación de los programas están localizadas en Brussels, Bombay, Chicago, Hong Kong y Singapore. El trabajo del I A C alrededor del mundo esta apoyada por donaciones de fundaciones privadas, corporaciones, fondos fiduciarios, personas particulares y entidades públicas.

Instituto de Asuntos Culturales
Apartado 5842
Caracas 1010, Venezuela